

# Оценка эффективности инновационных проектов

*Экономическая эффективность инновации означает, что результат, получаемый в ходе вложения инвестиций и всех ресурсов (денежных, материальных, информационных, рабочей силы) в новый продукт или технологию, обладает определенным полезным эффектом.*

## Система показателей эффективности инновационной деятельности

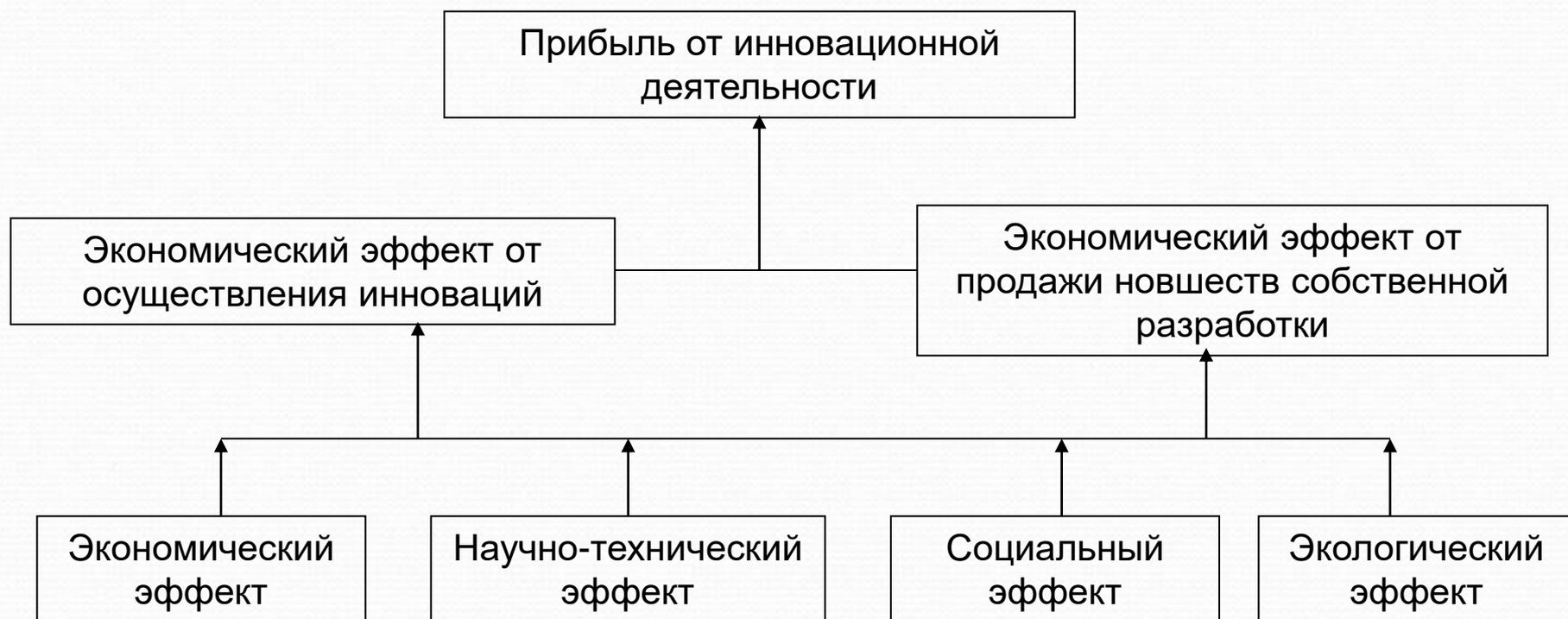


Таблица — Качественные критерии оценки проектов

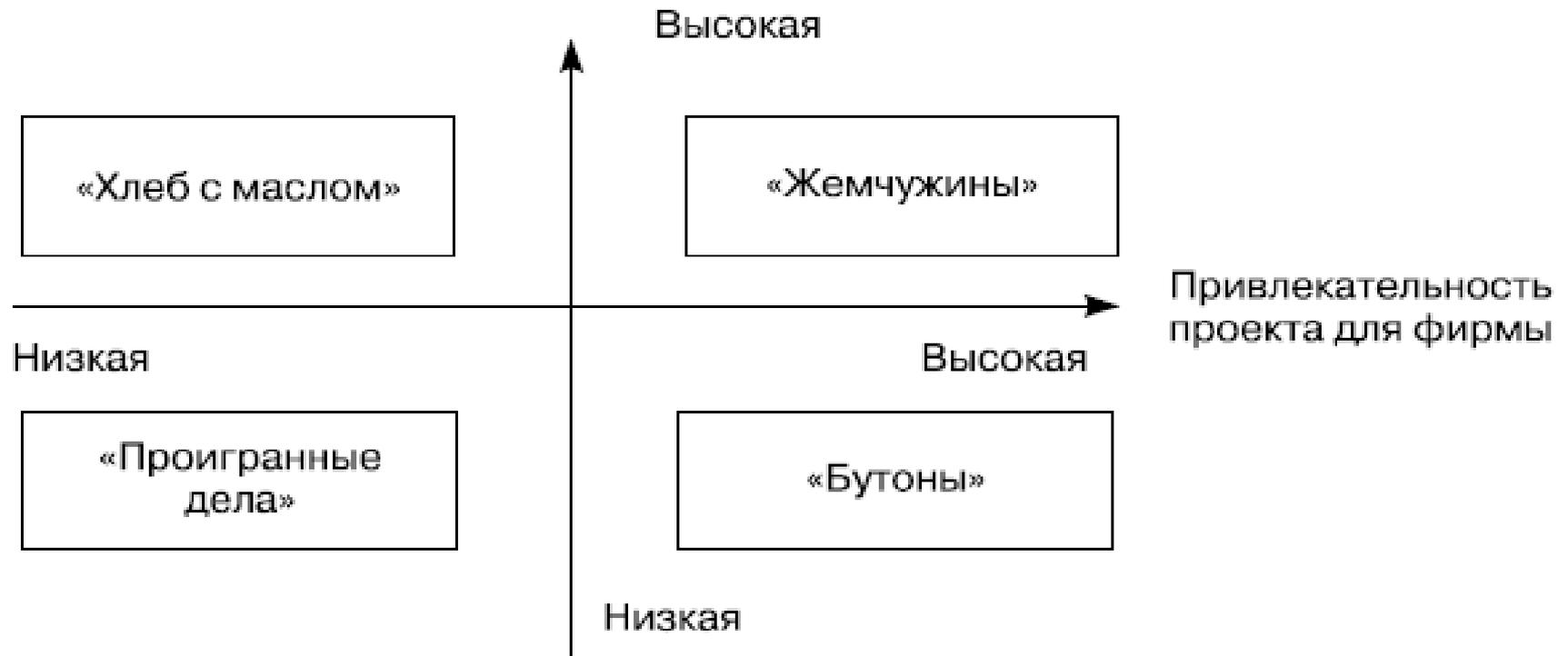
Группы критериев	Содержание
<p>1. Оценка проекта с позиций его соответствия стратегии, политики и ценностям организации</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Насколько проект соответствует принятой стратегии организации.</li> <li>2. Насколько оправданы изменения в стратегии организации в случае принятия проекта.</li> <li>3. Соответствует ли проект представлениям потребителей об организации.</li> <li>4. Соответствует ли проект отношению организации к риску.</li> <li>5. Насколько соответствует проект отношению организации к нововведениям.</li> <li>6. Соответствие проекта требованиям организации с точки зрения временных факторов (краткосрочные и долгосрочные планы)</li> </ol>
<p>2. Оценка рыночных перспектив проекта</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отвечает ли проект четко определенным потребностям рынка.</li> <li>2. Оценка общей емкости рынка.</li> <li>3. Оценка доли рынка.</li> <li>4. Оценка периода выпуска инновационного продукта.</li> <li>5. Вероятность коммерческого успеха.</li> <li>6. Вероятный объем продаж (определяется на основе оценок 2 – 5).</li> <li>7. Воздействие на существующие продукты (например, новые продукты могут дополнять существующий ассортимент, либо частично или полностью замещать выпускаемые продукты).</li> <li>8. Ценообразование и восприятие потребителей.</li> <li>9. Позиция в конкурентной борьбе.</li> <li>10. Соответствие существующим каналам распределения.</li> </ol>
<p>3. Научно-технические критерии осуществления проекта</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Соответствует ли проект стратегии НИОКР в организации.</li> <li>2. Оправдывает ли потенциал инновационного проекта изменения в стратегии НИОКР.</li> <li>3. Вероятность технического успеха.</li> <li>4. Стоимость и время разработки.</li> <li>5. Патентная чистота.</li> <li>6. Наличие научно-технических ресурсов.</li> <li>7. Возможные будущие разработки продукта и будущие применения новой генерируемой технологии.</li> <li>8. Воздействие на другие проекты</li> </ol>

Таблица — Качественные критерии оценки проектов

Группы критериев	Содержание
<p><b>4. Финансовые критерии</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стоимость НИОКР.</li> <li>2. Вложения в производство.</li> <li>3. Вложения в маркетинг.</li> <li>4. Наличие финансов в нужные периоды времени.</li> <li>5. Влияние на другие проекты, требующие финансовых средств.</li> <li>6. Время достижения точки равновесия и максимальное отрицательное значение кумулятивной оценки расходов и доходов.</li> <li>7. Потенциальный годовой размер прибыли.</li> <li>8. Ожидаемая норма прибыли.</li> <li>9. Отвечает ли проект критериям эффективности капитальных вложений, принятым в организации</li> </ol>
<p><b>5. Производственные возможности осуществления проекта</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Необходимость внедрения новых процессов.</li> <li>2. Наличие производственного персонала (по численности и квалификации).</li> <li>3. Соответствие имеющимся мощностям.</li> <li>4. Цена и наличие материалов.</li> <li>5. Издержки производства.</li> <li>6. Потребность в дополнительных мощностях.</li> </ol>
<p><b>6. Внешние и экологические критерии</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Возможные вредные воздействия продуктов и производственных процессов.</li> <li>2. Влияние общественного мнения.</li> <li>3. Текущее и перспективное законодательство.</li> <li>4. Воздействие на уровень занятости и др.</li> </ol>



## Вероятность успеха проекта

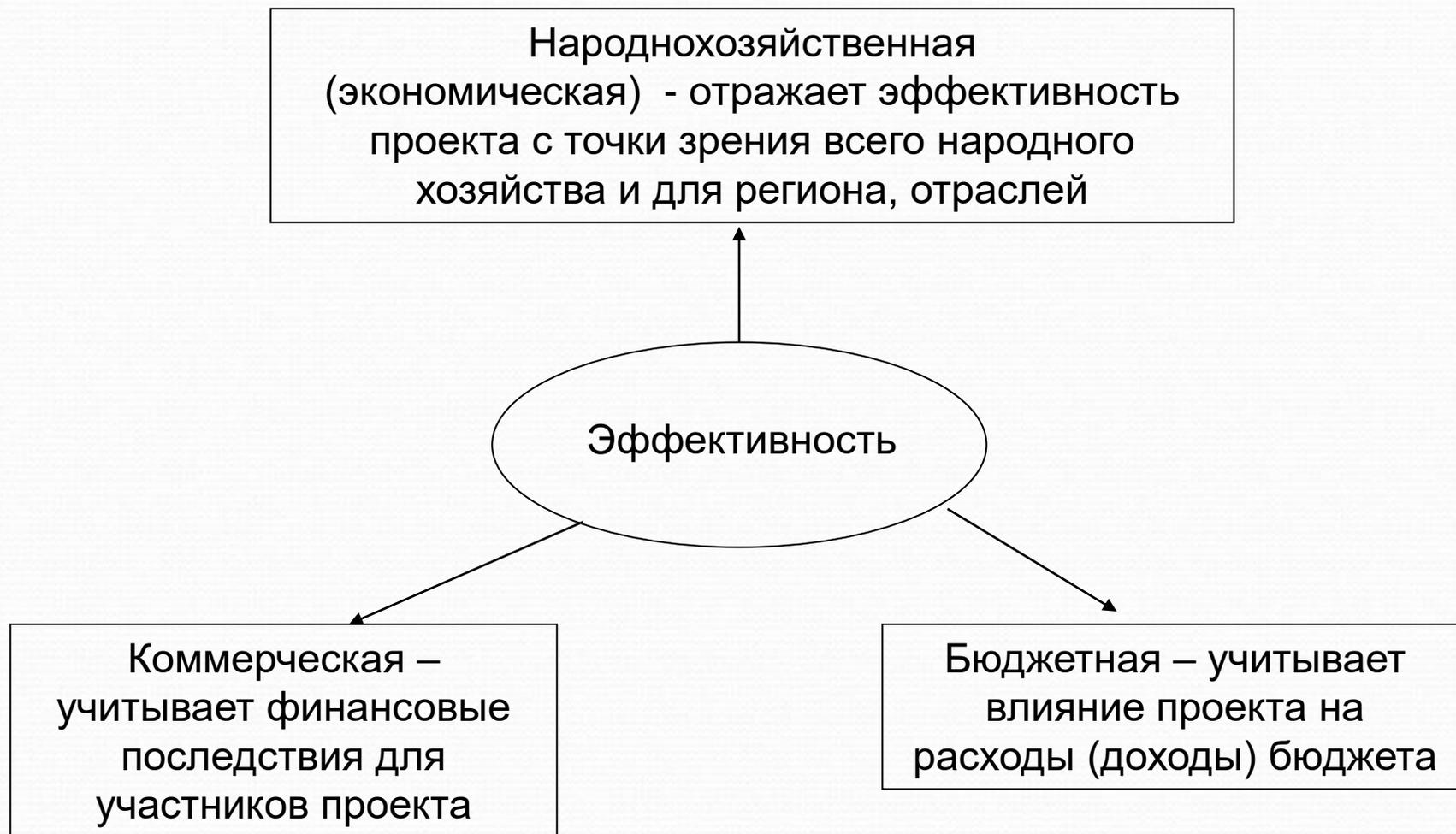


# Портфельный анализ

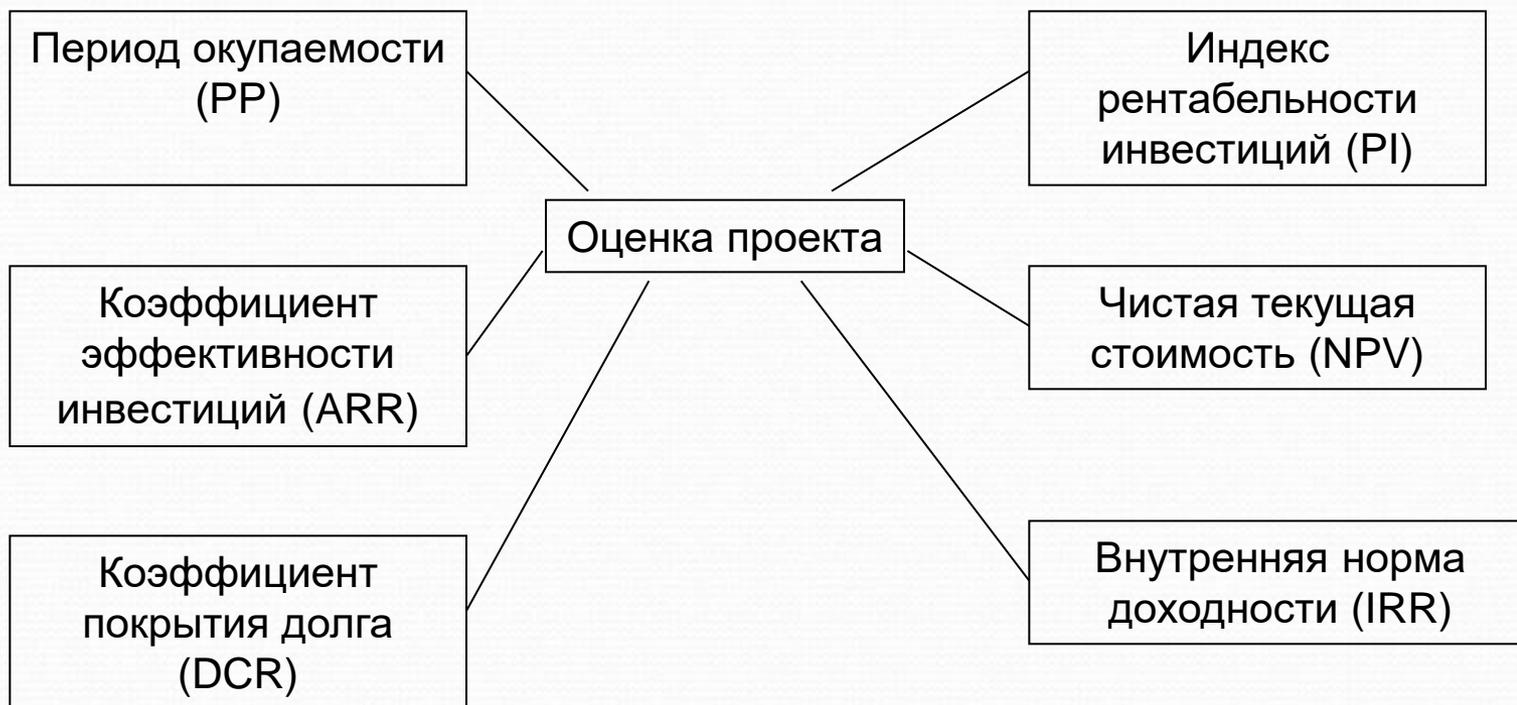
Такой портфельный анализ проводится в ходе составления очередного годового бюджета и имеет своей целью идентификацию приоритетных проектов. Правила принятия решения могут быть следующими:

- выделить ресурсы на разработку и реализацию проектов- "жемчужин" согласно их приоритетам;
- вложить средства в проработку некоторых проектов- "бутонов", а именно в сбор дополнительной рыночной информации или модификацию концепции товара;
- сократить финансирование проектов типа "хлеб с маслом", которые нередко отнимают слишком много времени и ресурсов;
- удалить из портфеля "проигранные дела".

## Показатели эффективности инновационного проекта



## Методы оценки эффективности инновационного проекта



**Экспертиза инновационных проектов –** процедура комплексной проверки и контроля качества системы документации по проекту, профессионализма руководителя проекта и его команды, достоверности выполненных расчетов, качества механизма разработки и реализации проекта, возможности достижения поставленных целей.

## Основные методы экспертизы инновационных проектов

- **Описательный.** Рассматривается потенциальное воздействие результатов осуществляемых проектов на ситуацию, происходящую на определенном рынке товаров и услуг.
- **Метод сравнения положений «до» и «после».** Принимаются во внимание не только количественные, но и качественные показатели различных проектов.
- **Сопоставительная экспертиза.** Занимается сравнением положением предприятий и организаций, получающих государственное финансирование и не получающих его.

## Принципы проведения экспертизы

- наличие независимой группы исследователей, выступающих в качестве арбитров в спорных ситуациях;
- деятельность в области исследований и нововведений рассматривается как производственная;
- проведение предварительного прогнозирования и планирования расходов на среднесрочную перспективу с целью контроля за эффективностью;
- методы контроля должны быть увязаны с перспективами развития системы руководства научно-технической политикой на государственном уровне.

**Варианты заключения эксперта  
Российского гуманитарного научного фонда (РГНФ):**

- 5 – проект заслуживает безусловной поддержки;**
- 4 – проект заслуживает поддержки;**
- 3 – проект может быть поддержан;**
- 2 – проект не заслуживает поддержки;**
- 1 – проект не заслуживает рассмотрения экспертным советом.**

При анализе научного содержания проекта учитываются:

- четкость изложения замысла проекта;
- четкость определения цели и методов исследования;
- качественные характеристики проекта;
- научный задел;
- новизна постановки проблемы

Три уровня экспертизы, проводимой Российским фондом  
фундаментальных исследований (РФФИ)

**Первый уровень – предварительное рассмотрение проекта**

**Второй уровень – установление  
рейтинга индивидуального проекта**

**Третий уровень –  
заключение по  
проекту**

Индивидуальный рейтинг проекта рассчитывается по формуле:

$$R = r1 + r2 + r3 ,$$

где R- общий рейтинг проекта;

r1 - коэффициент, учитывающий научную ценность проекта;

r2 - коэффициент, учитывающий реальность выполнения проекта в срок;

r3 - коэффициент коррекции суммарной оценки r1 и r2

R может быть принят в размере от 2 до 13