

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №6
«Оптимизация системы бюджетного управления и
анализ исполнения бюджетов»
(6 часов)

Цель: углубленное представление о процессе оптимизации системы бюджетного управления и ознакомление с основами анализа исполнения бюджетов.

Содержание занятия

Задание 1. Подготовка к ответам на вопросы:

1. Калькуляция себестоимости продукции по нормативным издержкам.
2. Основные подходы к нормированию расходов.
3. Виды центров финансовой ответственности, их характеристика, принципы структурирования.
4. Основные принципы системы сбалансированных показателей.
5. Показатели эффективности деятельности предприятия, их анализ.
6. Методы анализа исполнения бюджетов.
7. Принципы организации системы внутреннего контроля на предприятии.

Методические указания

Студент выбирает вопрос занятия и представляет свою точку зрения на данный вопрос.

Задание 2. Подготовка рефератов по темам:

1. Нормирование расходов и анализ отклонений.
2. Применение концепции системы сбалансированных показателей при бюджетировании.
3. Применение методов оптимизации при определении целевых бюджетных показателей.
4. Исполнение бюджетов и анализ эффективности деятельности предприятия.
5. Система внутреннего контроля на предприятиях.

Методические указания

Студент выбирает любую из представленных тем и, используя различные литературные источники, готовит реферат, материал которого докладывает на занятии.

Рекомендуемая литература

Основная литература:

1. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов: учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В.Е. Хруцкий, Р.В. Хруцкий. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 205 с.
2. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В.Е. Хруцкий, В.В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 457 с.

Дополнительная литература:

1. Бюджетирование. Теория и практика. (Бакалавриат). Учебное пособие + Электронные приложения на сайте www.book.ru / Шаховская Л.С. , Попкова Е.Г. , Хохлов В.В. и др. – М.: КноРус, 2019. – 416 с.

2. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы. Учебник. – М.: Дашков и Ко, 2019. – 384 с.

Литература для самостоятельного изучения:

1. Карпова Т.П., Карпова В.В. Учет, анализ и бюджетирование денежных потоков. Учебное пособие. – М.: Вузовский учебник, 2018. – 302 с.

2. Корецкая Л.К., Губернаторов А.М. Бюджетирование в системе управленческого учета. Краткий конспект лекций. – М.: Русайнс, 2018. – 88 с.

3. Кузьмина М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы (для бакалавров). – М.: КноРус, 2016. – 248 с.

4. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : практ. пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 205 с.

5. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : практ. пособие / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 457 с.