

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ №2

«Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии» (4 часа)

Цель: углубленное представление о процессе бюджетирования на предприятии и методах его организации.

Содержание занятия:

Задание 1. Подготовка к ответам на вопросы:

1. Общая последовательность разработки общего бюджета
2. Содержание оперативного бюджета
3. Содержание финансового бюджета

Методические указания

Студент выбирает вопрос занятия и представляет свою точку зрения на данный вопрос. В процессе подготовки к занятию студенту необходимо ориентироваться по вопросам:

Задание 2. Подготовка рефератов по темам:

1. Участники процесса бюджетирования на предприятии.
2. Бюджетный цикл и основные бюджетные параметры.
3. Инфраструктура бюджетного процесса.
4. Анализ элементов бюджетирования как метода хозяйствования
5. Научные подходы и методы воздействия на персонал, используемые в системе бюджетирования
6. Принципы организации бюджетирования на предприятии
7. Системный подход к организации бюджетирования.
8. Организация как функция бюджетирования
9. Функция целеполагания бюджетирования
10. Структура управления бюджетированием
11. Делегирование полномочий
12. Организация долговременных партнёрских отношений на основе многоуровневой структуры управления
13. Регламентация документооборота бюджетирования
14. Организация мотивации персонала в условиях бюджетирования
15. Организация контроля и регулирования процесса бюджетирования
16. Организация внутреннего контроля процесса бюджетирования

Методические указания

Студент выбирает любую из представленных тем и, используя различные литературные источники, готовит реферат, материал которого докладывает на занятии.

Задание 3. Решение комплексной задачи №1

Условие задачи даётся в данном ЭОС отдельным файлом. Задача решается вместе с преподавателем в аудитории, сдавать её на проверку не надо.

Задание 4. Тестирование по теме

Студенту предлагается пройти тест по изучаемой теме (в компьютерной аудитории) – несколько вопросов по теоретической части темы 2; на каждый вопрос три варианта ответа (правильный ответ только один). На основании результатов пройденного теста студент получает зачёт/незачёт по теме.

Рекомендуемая литература

Основная литература:

1. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов: учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 205 с.
2. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 457 с.

Дополнительная литература:

1. Бюджетирование. Теория и практика. (Бакалавриат). Учебное пособие + Электронные приложения на сайте www.book.ru / Шаховская Л.С., Попкова Е.Г., Хохлов В.В. и др. – М.: КноРус, 2019. – 416 с.
2. Корецкая Л.К., Губернаторов А.М. Бюджетирование в системе управленческого учета. Краткий конспект лекций. – М.: Русайнс, 2018. – 88 с.

Литература для самостоятельного изучения:

1. Золотарева Г.И., Смородинова Н.И. Бюджетная система Российской Федерации. (Бакалавриат). Учебник. – М.: КноРус, 2018. – 232 с.
2. Ковалёва Т.М. Бюджетная политика и бюджетное планирование в Российской Федерации. (Бакалавриат). Учебное пособие. – М.: КноРус, 2019. – 136 с.
3. Кузьмина М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы (для бакалавров). – М.: КноРус, 2016. – 248 с.
4. Паштова Л.Г. Финансовое планирование в организациях. (Бакалавриат). Учебник. – М.: КноРус, 2019. – 280 с.
5. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : практ. пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 205 с.
6. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : практ. пособие / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 457 с.