

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО РЕШЕНИЮ КОМПЛЕКСНОЙ ЗАДАЧИ

Для решения комплексной задачи необходимо изучить сущность понятий «бюджет» и «бюджетирование».

Бюджетирование – это процесс составления бюджета. Объектом бюджетирования на микроуровне является предприятие, представляющее собой сложную экономическую систему.

По степени обобщения информации различают:

1. Генеральный (главный) бюджет – разрабатывается для организации в целом. Это бюджет предприятия в целом, скоординированный по всем видам деятельности, функциям и структурным подразделениям. Генеральный бюджет охватывает деятельность всего предприятия, объединяет и суммирует бюджеты структурных подразделений предприятия (центров ответственности) – частные бюджеты.

2. Частные бюджеты – разрабатываются для отдельных структурных подразделений организации (центров ответственности).

Составляющими генерального бюджета являются операционный, финансовый и инвестиционный бюджеты.

Операционный бюджет – часть генерального бюджета, который определяет текущие операции бюджетного периода, детализирует через частные бюджеты статьи доходов и расходов организации и финансовый результат ее деятельности. Операционный бюджет включает:

- бюджет продаж;
- бюджет коммерческих расходов;
- бюджет производства;
- бюджет закупки (использования) материалов (бюджет прямых затрат на сырьё и материалы);
- бюджет трудовых затрат (бюджет прямых затрат на оплату труда);
- бюджет общепроизводственных накладных расходов;
- бюджет управленческих расходов;
- прогноз финансовых результатов.

*Бюджет продаж* определяет номенклатуру предполагаемой к продаже продукции, ожидаемый объем продажи в натуральном измерении, планируемую цену за единицу реализуемой продукции и выручку.

Выручка в бюджетном периоде определяется по формуле:

$$B(\text{руб.}) = V_{\text{прод}}^{\text{пл}} * Ц_{\text{прод}}^{\text{пл}}$$

где  $B(\text{руб.})$  – выручка в бюджетном периоде в стоимостном измерении;

$V_{\text{прод}}^{\text{пл}}$  – планируемый объем продажи продукции в бюджетном периоде в натуральном измерении;

$Ц_{\text{прод}}^{\text{пл}}$  – планируемая цена продажи единицы продукции в бюджетном периоде.

Бюджет коммерческих расходов составляют исходя из информации, определенной в бюджете продаж.

*Бюджет производства* составляют в натуральном выражении. Расчет планируемого объема производства продукции в натуральном измерении производят по формуле:

$$V_{\text{произ}}^{\text{пл}} = V_{\text{прод}}^{\text{пл}} + ЗПП_{\text{к}} - ЗПП_{\text{н}},$$

где  $V_{\text{произ}}^{\text{пл}}$  – планируемый объем производства продукции в бюджетном периоде;

$V_{\text{прод}}^{\text{пл}}$  – планируемый объем продажи в бюджетном периоде (согласно бюджету продаж);

$ЗПП_{\text{к}}$ ,  $ЗПП_{\text{н}}$  – запасы готовой продукции соответственно на конец и начало бюджетного периода.

*Бюджет закупки (использования) материалов* определяет потребность в основных материалах. Расчет планируемого объема закупки материалов в натуральном измерении производят по формуле:

$$M^{\text{пл}} = V_{\text{произ}}^{\text{пл}} * K_{\text{ед.}}^{\text{норм}} + ЗМ_{\text{к}} + ЗМ_{\text{н}},$$

где  $M^{\text{пл}}$  – планируемая потребность в материалах (или объем закупки) в бюджетном периоде в натуральном выражении;

$V_{\text{произ}}^{\text{пл}}$  – планируемый объем производства продукции в бюджетном периоде в натуральном измерении (согласно бюджету производства);

$K_{\text{ед.}}^{\text{норм}}$  – норма материалов на производство единицы продукции;

$ЗМ_{\text{к}}$ ,  $ЗМ_{\text{н}}$  – запасы материалов соответственно на конец и начало бюджетного периода в натуральном измерении.

Потребность в материалах в стоимостном выражении  $M^{\text{ПП}}$  (руб.) определяют исходя из прогнозных цен на материалы в бюджетном периоде:

$$M^{\text{пл}}(\text{руб.}) = M^{\text{пл}} * Ц_{\text{ед.}}^{\text{пл}},$$

где  $Ц_{\text{ед.}}^{\text{пл}}$  – планируемая цена за единицу материалов в бюджетном периоде.

*Бюджет трудовых затрат* определяет плановую величину затрат труда на производство продукции в соответствии с производственным бюджетом в запланированной номенклатуре и объеме, т. е. рабочее время в часах, необходимое для изготовления запланированного объема производства. Трудозатраты на производство всей запланированной продукции определяют на основе норм затрат труда в часах на изготовление единицы продукции. Расчет ведут по формуле:

$$T^{\text{пл}} = V_{\text{произ}}^{\text{пл}} * Ч_{\text{ед.}}^{\text{норм}},$$

где  $V_{\text{произ}}^{\text{пл}}$  – планируемый объем производства продукции в бюджетном периоде в натуральном измерении (согласно бюджету производства);

$T^{\text{пл}}$  – планируемая потребность в трудозатратах в бюджетном периоде в часах;

$Ч_{\text{ед.}}^{\text{норм}}$  – норма затрат труда на производство единицы продукции.

Затраты труда в стоимостном выражении  $T^{\text{ПП}}(\text{руб.})$  определяют исходя из планируемых часовых ставок оплаты труда в бюджетном периоде:

$$T^{\text{пл}}(\text{руб.}) = T^{\text{пл}} * P^{\text{пл}},$$

где  $P^{\text{пл}}$  – планируемая ставка (расценка, тариф) оплаты 1 часа работы.

*Бюджет общепроизводственных расходов* представляет собой детализированный план предполагаемых производственных затрат, отличных от прямых затрат материалов и прямых затрат труда, обусловленных необходимостью организации производства, которые должны быть осуществлены для выполнения производственного плана в бюджетном периоде.

После разработки перечисленных бюджетов определяют *сокращенную производственную себестоимость продукции* и *маржинальную прибыль*:

$$C/C_{т\ сокp}^{пл} = M^{пл}(руб.) + T^{пл}(руб.) + ОПР_{пер.}^{пл},$$

где  $C/C_{т\ сокp}^{пл}$  – сокращенная производственная себестоимость продукции, изготовление которой запланировано в бюджетном периоде;

$M^{пл}(руб.)$  – планируемая величина прямых материальных затрат в стоимостном выражении на производство продукции в бюджетном периоде (согласно бюджету закупок материалов);

$T^{пл}(руб.)$  – планируемая величина прямых трудовых затрат в стоимостном выражении на производство продукции в бюджетном периоде (согласно бюджету затрат);

$ОПР_{пер.}^{пл}$  – планируемая величина переменных общепроизводственных расходов в бюджетном периоде (согласно бюджету ОПР).

$$МП_p^{пл} = B(руб.) - C/C_{т\ сокp}^{пл},$$

где  $МП_p^{пл}$  – маржинальная прибыль в бюджетном периоде;

$B(руб.)$  – выручка в бюджетном периоде в стоимостном выражении (согласно бюджету продаж).

*Бюджет управленческих расходов* представляет собой детализированный план текущих операционных расходов, отличных от расходов, непосредственно связанных с производством и сбытом, обусловленных необходимостью организации и управления предприятием для поддержания его деятельности в целом в бюджетном периоде.

*Полную производственную себестоимость продукции* определяют по формуле:

$$C/C_{т\ полн}^{пл} = C/C_{т\ сокp}^{пл} + ОПР_{пост.}^{пл} + ОХР^{пл},$$

где  $ОПР_{пост.}^{пл}$ ,  $ОХР^{пл}$  – планируемая величина постоянных общепроизводственных и управленческих расходов в бюджетном периоде (согласно бюджету ОПР и бюджету управленческих расходов).

*Себестоимость реализованной продукции* определяют, прибавляя к полной производственной себестоимости величину расходов по продаже, определенную в соответствующем бюджете.

$$C/C_{т\ реал.}^{пл} = C/C_{т\ полн}^{пл} + КР^{пл},$$

где  $КР^{пл}$  – планируемая величина коммерческих расходов в бюджетном периоде (согласно бюджету коммерческих расходов).

В прогнозе финансовых результатов определяют планируемую величину прибыли до налогообложения и чистой прибыли в бюджетном периоде.

*Финансовый бюджет* определяет предполагаемые источники финансовых средств и направления их использования. Финансовый бюджет включает бюджет денежных средств организации и подготовленный на его основе совместно с прогнозным отчетом о прибылях и убытках прогнозный бухгалтерский баланс.

*Бюджет денежных средств* (прогноз движения денежных средств) представляет собой план поступления денежных средств и платежей на будущий период.

Данные составляющих операционного бюджета и бюджета денежных средств используют для разработки *прогнозного баланса*, который отражает состояние имущества организации и источников его образования (активы и пассивы организации) на конец бюджетного периода.

## КОМПЛЕКСНАЯ ЗАДАЧА №1

### Задание 1

ООО «Татьяна» осуществляет деятельность по пошиву женских юбок и брюк. По результатам исследований маркетингового отдела определен объем продаж на первый квартал: брюки – 1800 штук, юбки – 1200 штук. Предполагаемая цена продажи: брюки – 1300 руб., юбки – 1100 руб. На основании исходных данных составить бюджет продаж организации на первый квартал бюджетного периода.

#### Бюджет продаж

Вид продукции	Объем продаж, шт.	Цена, руб./шт.	Выручка*, руб.
Брюки			
Юбки			
Всего			

\* Будет использовано:

- при составлении графика ожидаемых поступлений денежных средств;
- при разработке прогноза финансовых результатов.

### Задание 2

В соответствии со сложившейся практикой 70% проданной продукции оплачивается покупателями в квартале продажи, а 30% – в следующем квартале. Предполагаемая величина непогашенной покупателями дебиторской задолженности за проданную им продукцию должна составить на начало планируемого периода – 260 000 руб. На основании исходных данных, используя показатели бюджета продаж, составленного в задании 1, составить график ожидаемых поступлений денежных средств от продажи готовой продукции в первом квартале бюджетного периода.

#### График ожидаемых поступлений денежных средств (руб.)

№	Показатели	I квартал
---	------------	-----------

п/п		
1	Задолженность покупателей на начало планируемого периода	
2	Поступления денежных средств от покупателей за проданную продукцию, всего	
	В том числе:	
	– брюки	
	– юбки	
3	Всего денежных поступлений* (с.1+с.2)	

\* Будет использовано при составлении бюджета движения денежных средств.

### Задание 3

Планируемый остаток готовой продукции на начало первого квартала: брюки – 110 штук, юбки – 80 штук. Планируемый остаток готовой продукции на конец первого квартала: брюки – 130 штук, юбки – 100 штук. На основании исходных данных, используя показатели бюджета продаж, составленного в задании 1, составить бюджет производства организации на I квартал бюджетного периода.

#### Бюджет производства

№ п/п	Показатели	Брюки	Юбки
1	Планируемый объем продаж*, шт.		
2	Запас ГП на конец периода, шт.		
3	Запас ГП на начало периода, шт.		
4	Объем производства продукции, шт. (стр. 1 + стр. 2 – стр. 3) **		

\* Из бюджета продаж.

\*\* Будет использовано при составлении:

- бюджета материалов;
- бюджета трудовых затрат;
- бюджета коммерческих и управленческих расходов.

### Задание 4

ООО «Татьяна» для изготовления женских брюк и юбок использует в качестве основных материалов ткань шерстяную и ткань подкладочную.

В первом квартале бюджетного периода нормы расхода материалов, цена их приобретения и запасы должны составить:

Показатели	Ткань шерстяная	Ткань подкладочная
Норма расхода:		
– на 1 брюки, м	1,7	0,6
– на 1 юбку, м	1,0	0,8
Цена, руб./м	250	120
Запас материалов:		
– на начало периода, м	400	600

– на конец периода, м	600	800
-----------------------	-----	-----

На основании исходных данных, используя показатели бюджета производства, составленного в задании 3, составить бюджет закупки материалов.

**Бюджет закупки материалов (материальных затрат)**

№ п/п	Показатели	Ткань шерстяная	Ткань подкладочная
1	Объем производства продукции, (шт.) *:		
	– брюки		
	– юбки		
2	Норма расхода материала на изготовление 1 ед. продукции, м/шт.:		
	– брюки		
	– юбки		
3	Потребность в материалах на изготовление запланированного объема производства продукции, м (с.1·с.2):		
	– брюки		
	– юбки		
	Всего		
4	Запас материалов на складе на конец периода, м		
5	Запас материалов на складе на начало периода, м		
6	Объем закупки материала, м (с.3 всего + с.4 – с.5)		
7	Цена материалов, руб./ м		
8	Потребность в материалах на изготовление запланированного объема производства продукции, руб. (с.3·с.7) **::		
	– брюки		
	– юбки		
9	Стоимость закупки материалов, руб. (с.6·с.7) ***		

\* Из бюджета производства.

\*\* Будет использовано при расчете производственной себестоимости продукции.

\*\*\* Будет использовано при составлении графика ожидаемых платежей.

**Задание 5**

Согласно сложившейся практике планируется следующая схема платежей за приобретаемые материалы: 60% приобретенных материалов оплачивается в квартале закупки, 40% – в следующем квартале.

Предполагаемая величина непогашенной кредиторской задолженности перед поставщиками за приобретенные материалы должна составить на начало планируемого периода – 302 200 руб. На основании исходных данных, используя показатели бюджета закупки материалов, составленного в задании 4, составить график ожидаемых платежей денежных средств в первом квартале бюджетного периода.

**График ожидаемых платежей**

№ п/п	Показатели	I квартал
1	Задолженность поставщикам на начало планируемого периода	
2	Перечисление денежных средств поставщикам за материалы, приобретенные в I квартале	
3	Всего денежных перечислений* (с.1+с.2)	

\* Будет использовано при составлении бюджета движения денежных средств.

**Задание 6**

В первом квартале бюджетного периода нормы затрат рабочего времени на изготовление продукции и стоимость одного часа работы (расценка) должны составить:

№ п/п	Показатели	Брюки	Юбки
1	Норма затрат рабочего времени на изготовление 1 ед. продукции, час/шт.	6,5	4,2
2	Стоимость 1 часа работы (расценка), руб.	100	100

На основании исходных данных, используя показатели бюджета производства, составленного в задании 3, составить бюджет трудовых затрат.

**Бюджет трудовых затрат**

№ п/п	Показатели	Брюки	Юбки
1	Объем производства продукции, шт. *		
2	Норма затрат рабочего времени на изготовление 1 ед. продукции, час/шт.		
3	Затраты на изготовление запланированного объема продукции, час (с.1·с.2) **		
4	Стоимость 1 часа работы (расценка), руб.		
5	Затраты труда на изготовление запланированного объема продукции, руб. (с. 3·с.4) ***		

\* Из бюджета производства.

\*\* Будет использовано при составлении бюджета ОПР.

\*\*\* Будет использовано при расчете производственной себестоимости продукции.

**Задание 7**

Согласно данным о фактических общепроизводственных расходах в предшествующих периодах постоянная часть этих расходов составляет ежеквартально 128 000 руб., в том числе амортизация основных средств 7800 руб. Согласно учетной политике постоянные общепроизводственные расходы распределяются по видам продукции пропорционально трудовым затратам. Коэффициент (ставка) переменных общепроизводственных расходов составляет в планируемом периоде 15 руб. на 1 час работы. На основании исходных данных, используя показатели бюджета трудовых затрат, составленного в задании 6, составить бюджет общепроизводственных затрат.

**Бюджет ОПР**

№ п/п	Показатели	Брюки	Юбки
1	Затраты труда на изготовление запланированного объема продукции, час*		
2	Коэффициент (ставка) переменных ОПР, руб./час		
3	Переменные ОПР, руб. (с. 1·с. 2)		
4	Постоянные ОПР, руб.		
5	Итого ОПР, руб. (с. 3+с. 4)		
	в том числе амортизация		
6	Ожидаемые платежи в связи с ОПР, руб. ** (итого ОПР – амортизация)		

\* Из бюджета трудовых затрат.

\*\* Будет использовано при составлении бюджета денежных средств.

**Задание 8**

Согласно данным о фактических коммерческих и общехозяйственных расходах в предшествующих периодах постоянные общехозяйственные расходы (зарплата управленческого персонала) составляют 364 000 руб. ежеквартально. Согласно учетной политике постоянные общехозяйственные расходы распределяются по видам продукции пропорционально трудовым затратам. Ставка переменных коммерческих расходов 50 руб. на единицу реализованной продукции. На основании исходных данных, используя показатели бюджета продаж, составленного в задании 1, составить бюджет коммерческих и общехозяйственных расходов.

**Бюджет коммерческих и управленческих расходов**

№ п/п	Показатели	Брюки	Юбки
1	Объем продаж, (шт.) *		
2	Ставка переменных коммерческих расходов, руб./шт.		
3	Переменные коммерческие расходы, руб. (с. 1·с. 2) **		
4	Постоянные управленческие расходы, руб.		



5	Всего коммерческие и управленческие расходы (с. 3 + с. 4) **, руб.		
---	--	--	--

\* Из бюджета продаж.

\*\* Будет использовано при расчете полной себестоимости реализованной продукции и составлении прогноза финансовых результатов.

### Задание 9

На основании данных о переменных прямых и косвенных затратах, рассчитанных в заданиях 4, 6, 7, определить сокращенную производственную себестоимость единицы готовой продукции и всего объема производства в планируемом периоде.

Расчет сокращенной производственной себестоимости продукции (руб.)

№ п/п	Показатели	Брюки	Юбки
1	Объем производства продукции, шт. *		
2	Материальные затраты, руб.: **		
	– всего		
	– на 1 ед. продукции,		
3	Трудовые затраты, руб.: ***		
	– всего;		
	– на 1 ед. продукции		
4	Переменные ОПР, руб.: ****		
	– всего;		
	– на 1 ед. продукции		
5	Итого переменные производственные затраты (сокращенная производственная себестоимость), руб.:		
	– всего (стр.2+стр.3+стр.4);		
	– на 1 ед. продукции		

\* Из бюджета производства.

\*\* Из бюджета материальных затрат.

\*\*\* Из бюджета трудовых затрат.

\*\*\*\* Из бюджета ОПР.

### Задание 10

На основании данных об общей сумме переменных и постоянных затрат, рассчитанных в заданиях 8 и 9, определить полную себестоимость реализованной продукции.

Расчет себестоимости реализованной продукции (руб.)

№ п/п	Показатели	Брюки	Юбки
1	Объем продаж (шт.) *		
2	Сокращенная производственная себестоимость, руб. **:		
	– 1 ед. готовой продукции;		

	– всей реализованной продукции.		
3	Переменные коммерческие расходы ***		
4	Постоянные ОПР ****		
5	Постоянные управленческие расходы ***		
6	Итого полная себестоимость продукции (стр. 2+стр. 3+стр. 4+стр.5)		

\* Из бюджета продаж.

\*\* Из расчета сокращенной производственной себестоимости.

\*\*\* Из бюджета коммерческих и управленческих расходов.

\*\*\*\* Из бюджета ОПР.

### Задание 11

На основании данных об ожидаемых доходах (бюджет продаж – задание 1), переменных и постоянных затратах (бюджеты материальных, трудовых общепроизводственных, общехозяйственных и коммерческих расходов – задания 4, 6, 7, 8) составить прогноз финансовых результатов.

Прогноз финансовых результатов (руб.)

№ п/п	Показатели	Брюки	Юбки
1	Выручка		
2	Минус переменные затраты:		
	– материальные		
	– трудовые		
	– ОПР		
	– коммерческие		
	Всего переменные затраты		
3	Маржинальная прибыль (стр.1–стр.2 всего)		
4	Минус постоянные затраты:		
	– ОПР		
	– управленческие		
	Всего постоянные затраты		
5	Прибыль от продажи (стр.3 – стр.4)		
6	Минус: налог на прибыль		
7	Чистая прибыль		

### Задание 12

Остаток денежных средств на начало планируемого периода должен составить 140 000 руб. На основании исходных данных, используя показатели графика ожидаемых денежных поступлений от продажи продукции (задание 2), ожидаемых платежей в связи с закупкой материалов (задание 5), оплатой труда (задание 6), общепроизводственных (задание 7), коммерческих и управленческих расходов (задание 8) составить бюджет денежных средств (прогноз денежных потоков) при условии, что остаток денежных средств на начало периода 140 000 руб.

## Бюджет движения денежных средств

№ п/п	Показатели	Сумма, руб.
1	Остаток денежных средств на начало периода	
2	Приток денежных средств:	
	– выручка*	
3	Отток денежных средств:	
	– на закупку материалов**	
	– на оплату труда	
	– ОПР	
	– коммерческие и управленческие расходы	
	– налог на прибыль	
	Итого выплаты	
4	Чистый поток денежных средств (с.1+с.2–с.3 итого) (остаток денежных средств на конец периода)	

\*Из графика ожидаемых поступлений денежных средств

\*\* Из графика ожидаемых платежей

**Задание 13**

Баланс на начало бюджетного периода, руб.

Актив		Пассив	
Наименование статей	Сумма	Наименование статей	Сумма
I. Внеоборотные активы		III. Капитал и резервы	
Основные средства	764 000	Уставный капитал	300 000
Минус: амортизация	108 000	Нераспределенная прибыль	761 800
Всего внеоборотные активы	656 000	Всего капитал и резервы	1 061 800
II. Оборотные активы		IV. Долгосрочные обязательства	–
Запасы материалов	172 000	V. Краткосрочные обязательства	
Запасы готовой продукции	203 200	Кредиторская задолженность	302 200
Дебиторская задолженность	260 000	Начисленный налог на прибыль	67 200
Денежные средства	140 000	Всего краткосрочные обязательства	369 400
Всего оборотные активы	775 200		
Валюта баланса	1 431 200	Валюта баланса	1 431 200

На основании исходных данных о предполагаемом состоянии активов и пассивов организации на начало планируемого периода и их изменении

согласно показателям бюджетов, разработанных в заданиях 1–12, составить прогнозный бухгалтерский баланс на конец планируемого периода.

Прогнозный баланс на конец бюджетного периода

Раздел (статья) баланса	Расчет	Сумма, руб.
<b>АКТИВ</b>		
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Основные средства	На уровне начала бюджетного периода	
– амортизация	На начало бюджетного периода + амортизация (из бюджета ОПР)	
Всего внеоборотные активы	с.1.1–с.1.2	
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
2.1. Запасы материалов	Расчет в вспомогательной табл. 1	
2.2. Запасы готовой продукции	Расчет в вспомогательной табл. 2	
2.3. Дебиторская задолженность	На начало бюджетного периода + планируемый объем продаж (из бюджета продаж) – поступление денежных средств от продаж (из графика денежных поступлений)	
2.4. Денежные средства	Остаток денежных средств (из бюджета движения денежных средств)	
Всего оборотные активы	с.2.1+с.2.2+с.2.3+с.2.4	
<b>ПАССИВ</b>		
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>		
3.1. Уставный капитал	На уровне начала бюджетного периода	
3.2. Нераспределенная прибыль	На начало бюджетного периода + чистая прибыль бюджетного периода (из прогноза финансовых результатов)	
Всего капитал и резервы	с.3.1+с.3.2	
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	На уровне начала бюджетного периода	
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
5.1. Кредиторская задолженность	На начало бюджетного периода + стоимость закупок (из бюджета материалов) – платежи за материалы (из бюджета движения денежных средств)	
5.2. Начисленный налог на прибыль	Из прогноза финансовых результатов	
Всего краткосрочные	с. 5.1+с.5.2	

обязательства		
Валюта баланса	Итог раздела I + итог раздела II = итог раздела III + итог раздела IV + итог раздела V	

Расчет стоимости запасов материалов и запасов готовой продукции проводится с помощью вспомогательных таблиц 1 и 2.

Вспомогательная таблица 1

## Расчет стоимости запасов материалов

Показатели	Количество, м ***	Цена за м, руб. ***	Всего стоимость, руб.
1. Остаток на начало года			
– ткань шерстяная			
– ткань подкладочная			
всего	х	х	
2. Планируемое поступление на склад за год *			
– ткань шерстяная			
– ткань подкладочная			
всего	х	х	
3. Планируемый расход со склада за год **			
– ткань шерстяная			
– ткань подкладочная			
всего	х	х	
4. Остаток на конец года			
– ткань шерстяная			
– ткань подкладочная			
всего	х	х	

\* Из бюджета закупки материалов (объем закупки материалов)

\*\* Из бюджета закупки материалов (потребность в материалах)

\*\*\* Из бюджета закупки материалов.

Вспомогательная таблица 2

## Расчет стоимости запасов готовой продукции

Показатели	Количество, шт. *	Сокращенная себестоимость 1 ед. готовой продукции, руб. **	Всего себестоимость, руб.
1. Остаток на начало года			
– брюки			
– юбки			

всего	х	х	
2. Планируемое поступление на склад за год			
– брюки			
– юбки			
всего	х	х	
3. Планируемая реализация со склада за год			
– брюки			
– юбки			
всего	х	х	
4. Остаток на конец года			
– брюки			
– юбки			
всего	х	х	

\* Из бюджета производства.

\*\* Из расчета сокращенной производственной себестоимости.