

Раздел

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА И СОДЕРЖАНИЕ ЕГО ОСНОВНЫХ РАЗДЕЛОВ

Разделы бизнес-плана:

Титульный лист

- 1. Резюме*
- 2. Описание бизнеса*
- 3. Продукты и услуги*
- 4. Анализ рынка*
- 5. План маркетинга*
- 6. Производственный план*
- 7. Организационный план*
- 8. Финансовый план*
- 9. Оценка рисков*
- 10. Приложения*

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Задача раздела состоит в том, чтобы представить разработанную стратегию производства продуктов (услуг), показать реальную возможность обеспечить производство необходимого продукта требуемого качества и в нужные сроки.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Данный раздел позволяет оценить степень реалистичности выполнения бизнес-плана.

Бизнес-план рассматривает **операционную деятельность** (по производству продукта, оказанию услуг) как средство для достижения целей предприятия.

В данном разделе необходимо показать, как производственная деятельность будет способствовать достижению поставленных целей.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Центральные задачи данного раздела:

- определить производственные затраты для изготовления продукции (оказания услуг),
- требуемый объем инвестиций.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

1. Описание местоположения
2. Производственный процесс и его обеспечение
3. Инвестиционные затраты
4. Производственные затраты
5. Операционные конкурентные преимущества

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

1. **Описание местоположения**
2. Производственный процесс и его обеспечение
3. Инвестиционные затраты
4. Производственные затраты
5. Операционные конкурентные преимущества

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

1. Описание местоположения

Без правильного выбора местоположения бизнес-проект обречен на провал или значительные трудности в реализации.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Что оценивается при выборе **местоположения предприятия?**

- Наличие и близость транспортных путей сообщения – автомагистралей, железных дорог, портов, аэродромов, места для стоянок и подъездные пути.
- Инженерные сети – электросети, канализация, связь, теплосети, водоснабжение (коммуникационные сети).
- Близость к основным поставщикам и потребителям.
- Оценки потребностей дополнительного вложения денег в развитие инфраструктуры.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

В зависимости от вида деятельности и планируемых объемов производства эти факторы могут иметь **разные значения.**

В одном случае, если вы хотите заниматься производством и поставки планируются в разные регионы и области, вам нужно более тщательно проанализировать вероятные расходы на строительство необходимых **дорог.** Ваш проект может располагаться в труднодоступном месте, и это может привести к срыву поставок или снабжения.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

1. Описание местоположения
2. **Производственный процесс и его обеспечение**
3. Инвестиционные затраты
4. Производственные затраты
5. Операционные конкурентные преимущества

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

2. Производственный процесс и его обеспечение.

Ключевые вопросы, которые должны раскрываться в этом подразделе:

1. Каковы основные технологические операции производственного процесса (по производству продукта, предоставлению услуг)?
2. Какие операции будут выполняться самостоятельно, а какие будут переданы на субконтракт?
3. Какое производственное оборудование требуется закупить (арендовать) в первую очередь, а какое понадобится в будущем?

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

4. Каков необходимый объем первоначальных инвестиций?

5. Какой должна быть производственная программа для реализации плана продаж?

6. У кого и на каких условиях будет закупаться сырье? Какова репутация поставщиков?

7. Какова потребность в производственных ресурсах и какова оценка производственных затрат?

8. Каковы операционные конкурентные преимущества компании?

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Необходимо дать описание сложного производственного процесса таким образом, чтобы сделать его понятным и для тех, кто не обладает специальными техническими познаниями.

Общая схема организации производственного процесса должна отражать:

- производственные операции;
- производственные потоки (движение сырья и материалов, промежуточных и конечных продуктов).

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Данные представляются в таблице:

Таблица. Характеристика производственного процесса

№ п/п	Наименование выполняемых работ/операций	Наименование используемого оборудования	«Входной поток» сырья, материалов и др.	«Выходной поток» конечных/промежуточных продуктов	Кол-во занятых работников, чел.	Нормы времени на выполнение работ/операций, чел./ч, чел./мин	Нормы выработки в ед. времени, шт./ч	Примечание
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	1.1. Работа А							
	1.2. Работа В							
	1.3. Работа С							
2	...и т.д.							
	ВСЕГО							

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Анализируются данные таблицы с целью выявления возможностей **оптимизации загрузки оборудования и численности используемого персонала** по каждой технологической операции, а также возможности параллельного выполнения отдельных работ (операций).

Планирование объемов производства продукции осуществляется для каждого расчетного периода времени (месяца, квартала, года), причем выбор шага планирования (расчетного периода) должен соответствовать выбранному шагу в плане сбыта.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Производственная программа выступает основой для согласования объема продаж с производственной мощностью предприятия в планируемом периоде.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Система управления качеством продукции. Продукция (услуги) может только тогда быть конкурентоспособной на рынке, если она соответствует **требованиям качества.**

Поэтому в производственном плане необходимо указать, на каких стадиях производственного цикла и каким образом будет осуществляться **контроль качества продукции**, каковы затраты на его обучение. При необходимости указывается и предполагаемый процент брака.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

1. Описание местоположения
2. Производственный процесс и его обеспечение
3. **Инвестиционные затраты**
4. Производственные затраты
5. Операционные конкурентные преимущества

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Объектом инвестирования может выступать как вновь создаваемое, так и уже существующее предприятие (или его обособленное подразделение как бизнес-единица).

Необходимо оценить инвестиционные затраты по всем основным составляющим активов предприятия:

- основные средства;
- оборотные активы;
- нематериальные активы.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Общие инвестиционные затраты

=

суммарная потребность в инвестициях на создание предприятия (инвестиционные затраты на основные средства и предпроизводственные расходы)

+

потребности в инвестициях для текущей деятельности (оборотные активы, необходимые для формирования начальных товарно-материальных запасов, и др.)

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Предпроизводственные расходы связаны с расходами по созданию нового предприятия (государственная регистрация, изготовление печати, открытие счета в банке, получение необходимых лицензий и сертификатов), по проведению подготовительных исследований (ТЭО, функциональные исследования), а также включают предпроизводственные маркетинговые издержки, расходы по продвижению, созданию сбытовой сети, расходы на обучение персонала и т.д.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Инвестиционные затраты на основные средства:

В зависимости от планируемых объемов выпуска, технологии производства и применяемого оборудования, вам могут быть необходимы:

- производственные помещения и площадки;
- складские помещения;
- технологические;
- офисные;
- вспомогательные;
- гаражные.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Необходимо выявить реальную потребность в каждом виде площадей и возможные пути обеспечения ими.

Таблица. Характеристика зданий и сооружений

№ п/п	Наименование помещения	Площадь (кв.м)	Условия получения	Стоимость (тыс. руб.)	Период получения (с__мес.)
1	2	3	4	5	6
1					
2					
...					
Всего					

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Представляются данные по необходимому основному и вспомогательному оборудованию, автотранспорту.

Таблица. Перечень необходимого оборудования

№ п/п	Наименование	Кол-во ед.	Способ получения	Стоимость (тыс. руб.)	Период получения (с__мес.)
1	2	3	4	5	6
1	Основное оборудование				
2	Вспомогательное оборудование				
3	Технологии				
4	Транспортные средства				
5	Офисное оборудование, в т.ч.: <ul style="list-style-type: none">• мебель• оргтехника				
Всего					

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

1. Описание местоположения
2. Производственный процесс и его обеспечение
3. Инвестиционные затраты
4. **Производственные затраты**
5. Операционные конкурентные преимущества

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Производственные затраты на трудовые ресурсы.

Определяется потребность проекта в трудовых ресурсах, а также дается описание требований, предъявляемых к их квалификации, и необходимых условий труда.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Таблица. Заработная плата производственного персонала

№ п/п	Наименование	Кол-во чел.	Повременная оплата труда, тыс.руб/мес.	Сдельная оплата труда, тыс. руб./	ФОТ, тыс.руб./мес.	Период получения (с__ме__с.)
1	2	3	4	5	6	7
1	Основные производственные рабочие					
2	Вспомогательный персонал					
3					
4					
5					
Итого						

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Материальные производственные затраты:

- переменные
- постоянные

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Таблица. Прямые материальные производственные затраты

Наименование	Ед. измерения	Цена, тыс.руб	Продукт 1	Продукт 2
			Нормы расхода на ед. продукции (в натуральных ед. измерения)		
1	2	3	4	5	6
1. Сырье					
1.1					
1.2					
2. Материалы					
2.1					
2.2					
3. Комплектующие					
3.1					
3.2					
.....					
9. Топливо					
10. Электроэнергия					
ИТОГО					

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

- **Общепроизводственные расходы**
- **Смета затрат на производство**
- **Калькуляция себестоимости**
- **.....**

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

1. Описание местоположения
2. Производственный процесс и его обеспечение
3. Инвестиционные затраты
4. Производственные затраты
5. **Операционные конкурентные преимущества**

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Операционные конкурентные преимущества

Цель данного подраздела – выявить и указать **конкурентные преимущества** (обеспечение своим клиентам большей ценности, чем конкуренты), связанные с производственной (операционной) деятельностью предприятия.

Источники операционных конкурентных преимуществ:

- используемая технология производства
- опыт, квалификация и умения персонала
- экономия на масштабах производства
- низкие прямые издержки
- географическое месторасположение и др.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

КК.