

Предупреждение несостоятельности (банкротства)

Законом о банкротстве предусмотрено проведение мер по предупреждению банкротства организаций и досудебной санации. Учредители (участники) должника, собственник имущества должника - унитарного предприятия, федеральные органы исполнительной власти, органы исполнительной власти субъектов РФ, органы местного самоуправления обязаны принимать меры по предупреждению банкротства организаций.

До момента подачи заявления о признании должника банкротом меры по его финансовому оздоровлению могут принимать не только учредители (участники), собственники имущества, но и кредиторы и иные лица на основании соглашения с должником.

По соглашению с должником меры, направленные на восстановление платежеспособности должника, могут быть приняты кредиторами или иными лицами. Такими лицами могут выступать постоянные партнеры должника, для которых должник является основным потребителем или поставщиком продукции.

Мерами, направленными на восстановление платежеспособности должника, могут быть: отсрочка или рассрочка исполнения обязательств должника, предоставление отступного и т.д.

Одной из основных причин неудовлетворительного финансового положения организаций является низкий уровень квалификации их руководителей. Выступая прямыми виновниками неплатежеспособности организаций, руководители зачастую стараются не афишировать свои сложности в надежде за счет имеющихся ресурсов исправить положение. Однако непринятие своевременных мер по нормализации финансового состояния должника может усугубить и без того тяжелое положение, в результате чего ущерб будет нанесен и кредиторам должника, и его учредителям (участникам).

Принимая во внимание такие обстоятельства, Закон о банкротстве устанавливает обязанность руководителя должника при возникновении у должника признаков банкротства направить учредителям (участникам) должника, собственнику имущества должника - унитарного предприятия сведения о наличии признаков банкротства. Именно

указанные лица наиболее заинтересованы в удовлетворительном финансовом состоянии должника, поскольку возбуждение дела о банкротстве создает серьезную угрозу утраты их собственности. Закон о банкротстве возлагает на них обязанность принимать своевременные меры по предупреждению банкротства организаций.

В системе стабилизационных мер, направленных на вывод предприятия из кризисного финансового состояния, важная роль отводится его санации.

Досудебная санация представляет собой систему мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия, реализуемых с помощью сторонних юридических или физических лиц и направленных на предотвращение объявления предприятия-должника банкротом и его ликвидации. Досудебная санация осуществляется в форме предоставления финансовой помощи должнику в размере, достаточном для погашения денежных обязательств и обязательных платежей и восстановления платежеспособности должника-предприятия.

С экономической точки зрения санация в первую очередь связана с инвесторами, преследующими различные интересы, например, с целью получения возможности воздействовать на функционирование предприятия, получение доступа к продукции предприятия. Таким образом, санация входит в систему наиболее действенных механизмов финансовой стабилизации предприятия и имеет значительный экономический потенциал.

В Законе не регламентируются ни порядок, ни сроки, ни ответственность участников процедуры, ни контроль за проведением процедуры досудебной санации. Фактически все эти меры осуществляются в рамках антикризисного управления, т.е. управления, направленного на вывод предприятия из кризисного состояния и на предотвращение появления такого состояния. Основными этапами антикризисного управления являются разработка бизнес-плана финансового оздоровления на основе оценки и диагностики финансового состояния фирмы, а также выбор и реализация антикризисных процедур.

Предоставление финансовой помощи, как правило, сопровождается принятием на себя организацией-должником или иными лицами обязательств в пользу лиц, предоставивших финансовую помощь. Однако финансовая либо другая помощь от

сторонних лиц может иметь место лишь с согласия организации-должника. Оказание финансовой помощи должнику может осуществляться как на возмездной, так и на безвозмездной основе, в виде предоставления необходимых денежных средств под различные гарантии: залог, поручительство, банковская гарантия, может быть даже отсрочка по уплате налогов по соглашению с налоговой инспекцией и др.

В целях результативного проведения досудебной санации организация-должник осуществляет разработку программы (плана) мер по выходу из неустойчивого финансового состояния, в которой должны быть четко прописаны действия должника по мобилизации внутренних ресурсов и резервов, по рациональному использованию получаемых финансовых средств, а также по устранению негативных причин, повлекших возникновение первых признаков несостоятельности организации. Без такой программы (плана) финансовая помощь не предоставляется. В рамках этой программы могут быть заключены соглашения о временной отсрочке погашения долгов, о возможном погашении долгов услугами (арендой своих цехов), материальными запасами и другими мерами.

В случае возникновения первых признаков несостоятельности руководитель организации должника обязан направить собственнику имущества, учредителям должника сведения о наличии признаков банкротства у организации. Руководитель предприятия-должника, учредители организации-должника, собственник имущества должника, органы исполнительной власти на различных уровнях управления обязаны принимать своевременные меры по предупреждению банкротства организаций.

В целях предупреждения банкротства необходимо систематически силами аппарата управления проводить анализ финансовой устойчивости и при появлении первых признаков ухудшения финансового положения предприятия выявлять причины такого положения и их устранять, такую работу следует проводить до полного восстановления финансовой устойчивости предприятия. Для этого руководство разрабатывает программу вывода из кризиса (краткосрочную и среднесрочную). Меры по предупреждению ухудшения финансового положения предприятия следует принимать до момента просрочки платежей кредиторам свыше трех месяцев, т.е. до

возможного момента подачи кредиторами в арбитражный суд заявления о признании должника банкротом.

Санация предприятия проводится в основном до возбуждения кредиторами дела о банкротстве, если предприятие в попытке выхода из кризисного состояния прибегает к внешней помощи по своей инициативе. Эффективное финансовое управление на всех стадиях иницируемой предприятием санации осуществляется предприятием по следующим этапам.

1. Определение целесообразности и возможности проведения санации. На этом этапе на основе результатов диагностики банкротства и мониторинга осуществления мероприятий по внутренней финансовой стабилизации предприятия принимается принципиальное решение о проведении санации.

Целесообразность проведения санации обуславливается тем, что использование внутренних механизмов финансовой стабилизации предприятия не достигло своих целей и кризисное финансовое состояние предприятия продолжает углубляться. Возможность осуществления санации определяется перспективами выхода из кризисного финансового состояния и успешного развития предприятия при оказании ему существенной внешней помощи.

2. Обоснование концепции санации. Концепция отражает идеологию осуществления предполагаемой санации, определяя ее предстоящие направления и формы. В зависимости от принципиального подхода различают оборонительную и наступательную концепции санации.

Оборонительная концепция санации направлена на обеспечение сбалансированности денежных потоков на более низком объемном их уровне посредством сокращения объемов операционной и инвестиционной деятельности. Эта концепция предполагает привлечение внешней финансовой помощи для соответствующей реструктуризации предприятия, в процессе которой оно избавляется от ряда производственных структурных подразделений, незавершенных реальных инвестиций и других видов активов в целях финансовой стабилизации.

Наступательная концепция санации разрабатывается в рамках общей стратегии развития предприятия, не противоречит основным ее параметрам и направлена на

обеспечение увеличения размера чистого денежного потока в предстоящем периоде за счет роста эффективности хозяйственной деятельности через диверсификацию инвестиционной и операционной деятельности предприятия. В этом случае внешняя финансовая помощь и другие реорганизационные мероприятия используются в целях расширения ассортимента конкурентоспособной продукции, выхода на другие региональные рынки, быстрого завершения начатых реальных инвестиционных проектов.

3. Определение направления осуществления санации. В зависимости от масштабов кризисного состояния предприятия, идентифицированных в процессе диагностики банкротства, и принятой концепции санации предприятия различают два основных направления ее осуществления.

Санация предприятия, направленная на рефинансирование долга, осуществляется обычно для помощи предприятию в устранении его неплатежеспособности, если его кризисное состояние идентифицировано как временное и не носящее катастрофического характера. Это направление санации не меняет статуса юридического лица санлируемого предприятия.

Санация предприятия, направленная на его реструктуризацию (реорганизацию), осуществляется при более тяжелых масштабах кризисного финансового состояния предприятия и требует ряда реорганизационных процедур, обеспечивающих более эффективные организационные формы его хозяйственной деятельности. Как правило, этот вид санации связан с изменением статуса юридического лица.

4. Выбор формы санации. Эти формы избираются в рамках конкретного направления санации, избранного предприятием, с учетом особенностей его кризисной ситуации. Форма санации непосредственно характеризует тот механизм, с помощью которого достигаются ее основные цели.

5. Подбор санатора. К участию в конкурсе по проведению санации допускаются как юридические, так и физические лица. Подбор осуществляется на основании избранных форм санации и предшествует разработке бизнес-плана санации предприятия, в которой санатор (санаторы) должен принимать обязательное участие.

При формах санации, направленных на рефинансирование долга предприятия, основными санаторами могут выступать собственники предприятия, кредиторы предприятия, коммерческий банк, осуществляющий обслуживание предприятия.

При формах санации, направленных на реструктуризацию предприятия, основными санаторами могут быть собственники предприятия, предприятия-кредиторы, сторонние хозяйствующие субъекты - юридические лица.

6. Подготовка бизнес-плана санации. Он представляет собой основной документ, определяющий цели и процесс осуществления санации предприятия-должника. Бизнес-план может состоять из следующих основных разделов:

- общие сведения о санлируемом предприятии;
- оценка кризисного состояния предприятия;
- обоснование концепции и формы санации предприятия;
- система предлагаемых мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия;
- ожидаемые результаты санации.

После рассмотрения бизнес-плана санации с расчетом ее эффективности всеми заинтересованными сторонами (предприятием-должником, его кредиторами и санаторами) он утверждается их представителями и принимается к исполнению.

7. Расчет эффективности санации. Этот расчет позволяет определить целесообразность всего процесса санации, оценить различные альтернативные его формы. Эффективность санации определяется путем соотнесения результатов (эффекта) и затрат на ее осуществление.

Результаты санации могут быть оценены размером дополнительной прибыли (разницей между ее суммой до и после осуществления санации). В процессе расчета эффективности санации сумма дополнительной прибыли приводится к настоящей стоимости. Затраты на осуществление санации определяются путем разработки специального бюджета санации.

Сравнение эффективности различных форм санации позволяет выбрать наиболее оптимальный вариант ее осуществления.

8. Мониторинг реализации мероприятий бизнес-плана санации. Мониторинг включается в систему текущего и оперативного финансового контроля.

Цель санации считается достигнутой, если удалось за счет внешней финансовой помощи или реорганизационных мероприятий нормализовать хозяйственную деятельность и избежать объявления предприятия-должника банкротом с последующей его ликвидацией.

Санация предприятия, используемая в целях оздоровления предприятия и недопущения его банкротства и направленная на рефинансирование долга, носит следующие основные формы.

Дотации и субвенции за счет средств бюджета - форма санирования, связанная со следующими основными условиями: необходимостью обеспечения дальнейшего развития приоритетных отраслей экономики; отраслевой и межотраслевой переориентацией деятельности предприятия; осуществлением антимонопольных мероприятий; с другими целями - и проводимая по инициативе органов, уполномоченных управлять государственным имуществом.

Государственное льготное кредитование осуществляется так же, как и в предшествующем случае. Отличием этой формы санирования является лишь возвратный характер предоставляемых финансовых ресурсов и значительно более льготный режим кредитования в сравнении с условиями финансового рынка.

Государственная гарантия коммерческим банкам по кредитам, выдаваемым санлируемому предприятию - рассмотренным ранее предприятиям, при отсутствии у государства возможности осуществлять прямое кредитование.

Целевой банковский кредит. Предоставление такого целевого кредита имеет очень высокий уровень риска, в связи с этим ставка процента по нему максимальна. Для контроля банк может потребовать в условиях санации ввести в состав руководства своего представителя или уполномоченное лицо.

Перевод долга на другое юридическое лицо. Таким юридическим лицом может быть любой экономический субъект, который пожелал принять участие в санации предприятия-должника. Условия перевода долга оговариваются специальным договором. Однако для этой формы рефинансирования долга требуется обязательное согласие кредитора. Если кредитор не дает согласия на перевод долга на другое лицо, то

предприятие-должник не может использовать эту форму санации, так как это означало бы одностороннее изменение согласованных условий кредитного договора.

Реструктуризация краткосрочных кредитов в долгосрочные используется обычно только по финансовым кредитам, где кредитором выступает банк. Такая форма реструктуризации долга существенно повышает ставки процента по долгосрочному кредиту.

Выпуск облигаций и других долговых ценных бумаг под гарантию санатора

Отсрочка погашения облигаций предприятия. Решение о такой форме санации должно быть принято большинством инвесторов - кредиторов предприятия по данному виду его обязательств.

Списание санатором-кредитором части долга. Эта форма санации принимается кредитором в том случае, если требование о погашении долга нереально или приведет предприятие к финансовому краху. Обычно санация по списанию части долга сопровождается соглашением об иных формах его компенсации в последующих периодах.

Передача в аренду - форма, характерная для государственных предприятий. Условием осуществления такой формы санации является принятие на себя коллективом арендаторов долгов saniруемого предприятия.

Приватизация - условия и формы приватизации государственных предприятий регламентируются обширной системой законодательных актов.

Одним из основных способов, используемых для выхода предприятия из кризиса, является его реорганизация. Существуют следующие формы реорганизации: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование.

Слияние - форма санации, осуществляемая путем объединения предприятия-должника с другим финансово устойчивым предприятием, т.е. возникновение нового общества путем передачи ему всех прав и обязанностей двух или нескольких обществ с прекращением деятельности последних ($A + B = B$). В результате такого объединения предприятие-должник теряет свой юридический статус. Различают горизонтальное

слияние, в процессе которого объединяются предприятия одной отрасли; вертикальное слияние, которое объединяет предприятия смежных отраслей; конгломератное слияние, в процессе которого объединяются предприятия, не связанные между собой ни отраслевыми, ни технологическими особенностями.

Присоединение - форма санации, осуществляемая путем приобретения предприятия-должника санатором (одна из форм инвестиций - приобретение целостного имущественного комплекса или основной части его активов), т.е. прекращение одного из нескольких обществ с передачей всех прав и обязанностей их правопреемнику, являющемуся юридическим лицом, к которому осуществлено присоединение ($A + B = A$). Санируемое предприятие при присоединении теряет свой самостоятельный статус, хотя как юридическое лицо может сохраниться в виде дочернего предприятия.

Разделение - форма санации, которая может быть использована для предприятий, осуществляющих многоотраслевую производственную деятельность. Эффект такой формы санации состоит в том, что за счет существенного сокращения общехозяйственного управленческого персонала, непроизводственных и вспомогательных служб значительно сокращается сумма постоянных издержек, в связи с чем каждое новое выделенное подразделение быстрее может достичь точки безубыточности своей деятельности. Выделенные в процессе разделения предприятия получают статус нового юридического лица, а имущественные права и обязанности переходят к ним на основе разделительного баланса, т.е. прекращение общества с передачей всех прав и обязанностей вновь создаваемым обществам ($A = B$ и B).

Выделение - создание одного или нескольких обществ с передачей им части прав и обязанностей реорганизуемого общества без прекращения последнего ($A = A$ и B).

Преобразование - форма реорганизации, в результате которой юридическое лицо одной организационно-правовой формы преобразуется в юридическое лицо другой организационно-правовой формы и при этом к вновь образованному юридическому лицу переходят все права и обязанности реорганизованного ($АО = ООО$). Такая форма санации позволяет существенно расширить финансовые возможности предприятия и дать новый импульс его экономическому развитию.

Еще одной формой, используемой в целях оздоровления предприятия и недопущения его банкротства, является доверительное управление. По договору доверительного управления имуществом одна сторона (учредитель управления) передает другой стороне (доверительному управляющему) на определенный срок имущество в доверительное управление, а другая сторона обязуется осуществлять управление этим имуществом в интересах учредителя управления или другого лица, указанного учредителем управления (выгодоприобретателем). Договор заключается в том случае, когда собственник имущества поручает доверительному управляющему эффективно управлять своим имуществом.

Международный опыт банкротства и санации предприятий

Институт несостоятельности является важной составляющей рыночной экономики и обеспечивает гарантии как отечественным, так и иностранным инвесторам, что в конечном итоге способствует экономическому развитию страны. В странах с развитой рыночной экономикой институт несостоятельности состоит из следующих ключевых элементов:

- законодательства;
- судебной системы;
- системы принудительного исполнения судебных актов (исполнительного производства);
- государственных органов по несостоятельности;
- профессиональных специалистов по несостоятельности;
- общественного мнения о несостоятельности.

Государство не регулирует банкротство, а осуществляет его, т.е. банкротство есть одна из сфер государственной деятельности наряду с такими сферами, как оборона, внешняя политика, национальная безопасность и пр.

Изучение международного законодательства о несостоятельности, а также требования, предъявляемые к данному институту в разных странах, трансформировались под влиянием как внутренних, так и внешних факторов. Зарубежное законодательство

меняется по мере развития рыночной экономики. Так, в 90-е гг. XX в. одни специалисты утверждали, что институт несостоятельности в странах с рыночной экономикой необходим для развития экономики, основанной на конкуренции и непрерывных структурных изменениях. Несостоятельность способствует поддержанию устойчивых экономических связей, финансовой дисциплины, а также реорганизации неэффективных организаций или их цивилизованному уходу с рынка.

Ведущие международные специалисты к основным целям института несостоятельности относят следующие.

1. Защита активов организации-должника в интересах кредиторов и их распределение в соответствии с законом в целях максимального удовлетворения требований кредиторов.

2. Возврат долгов кредиторам посредством распределения выручки от продажи активов и (или) в виде акций реорганизованной действующей организации либо использование отсрочки или сокращения долга организации в случае наличия возможности восстановления ее платежеспособности.

3. Максимальное использование существующих возможностей "спасения" организации или ее частей, которые посредством процедуры банкротства могут быть восстановлены и вносить свой вклад в экономическое развитие общества.

4. Обеспечение механизма рассмотрения дел о нарушениях и злоупотреблениях в управлении обанкротившимися организациями и аннулирования неправомερных сделок.

Зарубежные специалисты единодушны в том, что институт несостоятельности является неотъемлемым элементом рыночной экономики. Как показывает практика большинства ведущих стран (США, Канады, Великобритании, Австралии, Швеции и др.), одним из ключевых элементов современной системы несостоятельности является наличие специального правительственного учреждения с конкретными функциями по вопросам несостоятельности, способного контролировать практику применения соответствующего законодательства и представлять соответствующие рекомендации правительству относительно действий последнего в данной области.

К функциям государственных органов по несостоятельности в зарубежных странах относятся следующие.

1. Разработка законодательства по несостоятельности и выступление в этой сфере с законодательной инициативой.

2. Сбор, анализ и представление правительству статистической информации о делах по несостоятельности.

3. Сбор и анализ результатов осуществления и последствий реализаций процедур банкротства.

4. Выработка рекомендаций правительству относительно государственной политики в сфере несостоятельности.

5. Разработка нормативных правовых актов (инструкций, положений, правил) осуществления процедур банкротства, регламентирующих деятельность представителей государственного органа по несостоятельности и арбитражных управляющих.

6. Профилактика, предупреждение, выявление и предусмотренное законом реагирование на криминальные нарушения закона арбитражными управляющими.

7. Обеспечение соответствия процедур банкротства действующему законодательству и подзаконным нормативным правовым актам.

8. Организация системы подготовки, оценки профессионального уровня и лицензирования специалистов по несостоятельности.

9. Разработка и утверждение правил определения вознаграждения арбитражных управляющих.

10. Обеспечение функционирования эффективной системы страхования профессиональной ответственности арбитражных управляющих.

11. Взаимодействие с системами и организациями саморегулирования арбитражных управляющих.

12. Организация контроля отдельных аспектов деятельности арбитражных управляющих:

- соблюдение профессионально-этического кодекса;
- наличие страхования профессиональной ответственности;
- отчетность по выявленным активам;
- соответствующее и своевременное инвестирование денежных поступлений;
- соответствующее распределение средств от реализации активов;

- правильное признание исков;
- сохранение или аннулирование бухгалтерской отчетности;
- получение вознаграждения в строгом соответствии с утвержденной шкалой и правилами его назначения и одобрения.

13. Консультирование судей, юристов и специалистов по несостоятельности.

14. Осуществление функций конкурсного управляющего в случае ликвидации организации без активов (отсутствующих должников).

15. Обеспечение выплат задолженностей по зарплате и выходным пособиям сотрудникам несостоятельных организаций в случае нехватки конкурсной массы.

16. Контроль и обеспечение адекватности информации о предприятиях-должниках, представляемой судам.

17. Контроль качества управления несостоятельными организациями, выявление случаев недобросовестного или некомпетентного управления, принятие мер по дисквалификации недобросовестных руководителей.

18. Защита интересов общества путем выявления серьезных нарушений в управлении организациями (например, подлога с инвестиционными средствами, манипуляций с акциями на бирже, незаконного отчуждения активов, ведения аморального или бесчестного бизнеса) и вмешательство в дела таких предприятий вплоть до возбуждения в судах дел об их банкротстве.

19. Защита интересов больших групп мелких кредиторов (вкладчиков, акционеров) при осуществлении процедур несостоятельности.

Подходы к финансовому оздоровлению, используемые в международной практике

В настоящее время законодательство о банкротстве всех без исключения зарубежных стран содержит реабилитационные положения и процедуры.

В Соединенных Штатах Америки термин "банкротство" используется для описания всех видов несостоятельности, включая компромиссное (мировое) соглашение и

процедуры по оздоровлению должника. Процедуры банкротства в США, а также права и обязанности компании в отношении ее активов регулируются федеральными законами.

Особенностью системы несостоятельности США является наличие специализированных судов по вопросам банкротства, которые составляют часть федеральной судебной системы.

Банкротство в Соединенных Штатах - обыденное явление. В среднем в год здесь происходит 1,3 млн банкротств. Приблизительно 1,25 млн случаев - это то, что в Америке называют потребительским банкротством, когда физические лица разоряются из-за высокого уровня личных долгов, а не из-за проблем самого предприятия. С учетом этой статистики более четверти американцев могут в определенный период своей жизни оказаться банкротами. Американские адвокаты по делам о банкротстве всю вину за это обычно возлагают на банки и компании, работающие с кредитными карточками, обвиняя их в том, что они слишком быстро выдают кредиты людям, которые не в состоянии эти кредиты погасить.

Следующей отличительной особенностью законодательства о банкротстве Америки является наличие возможности у предприятия обратиться в суд за защитой от кредиторов.

Кредиторы автоматически лишаются права предпринимать какие-либо действия против организации или ее имущества, и все уже начавшиеся действия также автоматически останавливаются. На имущество организации не может быть наложен арест. Такую ситуацию американцы называют автоматической остановкой.

Эта процедура очень важна, так как она не дает возможности одним кредиторам получить преимущества перед другими и позволяет директорам продолжить работу предприятия без давления со стороны кредиторов и вести поиск путей по решению финансовых проблем. Автоматическая остановка вступает в силу с момента подачи заявления в суд. Кредиторы, которые нарушают условия автоматической остановки, признаются виновными в нарушении постановлений суда, даже если они не знали о том, что обращение было подано.

Представители американских судов считают, что действие решений американского суда распространяется за пределы границ США. Если кто-то является кредитором

американской компании, которая начала процедуры финансового оздоровления в связи с банкротством, американский судья по банкротству будет считать, что это лицо подпадает под действие автоматической остановки и не имеет права предпринимать какие-либо действия против имущества компании в любой стране мира.

Опыт Великобритании. Великобритания имеет большой опыт в области антикризисного правления. Англия и Уэльс имеют собственное законодательство, в том числе о несостоятельности.

Законодательство Англии и Уэльса использует "универсальный" подход к несостоятельности и предусматривает, что активы английской компании, размещенные за рубежом, находятся в сфере контроля руководителя (руководящего органа) компании в Соединенном Королевстве и обеспечивают интересы кредиторов вне зависимости от местонахождения последних. Эта доктрина на практике ограничивается должным признанием законов другой юрисдикции.

Суды Англии и Уэльса признают процедуры несостоятельности, принятые в других странах, однако всегда тщательно рассматривают иски арбитражных управляющих зарубежных процедур несостоятельности. При признании в Англии и Уэльсе несостоятельности субъекта другой страны иностранный арбитражный управляющий будет иметь право обращаться в английские суды, продавать или иным образом распоряжаться активами зарубежного субъекта, расположенными на территории Англии и Уэльса, пользуясь при этом необходимой поддержкой судов. Однако в Англии и Уэльсе только практики по несостоятельности, имеющие соответствующую лицензию, могут вести процедуры несостоятельности. Это положение распространяется и на иностранные корпорации, имеющие дочерние предприятия на территории Англии и Уэльса.

Характерной чертой английской системы несостоятельности является частое применение внесудебных процедур. Наиболее часто встречающимися процедурами несостоятельности являются добровольная ликвидация по требованию кредиторов и административное управление. При этом в обоих случаях процедуры проводятся без вмешательства суда, хотя и признаются им.

Система несостоятельности Нидерландов. Закон о несостоятельности Нидерландов был принят в 1893 г. Он является самым старым из ныне действующих законов о несостоятельности, хотя и претерпел с тех пор многочисленные изменения. Ответственным за законотворчество в области несостоятельности является Министерство юстиции Нидерландов.

Спецификой реализации процедур в этой стране является то, что в каждом местном суде имеется специальное лицо, ответственное за регистрацию всех случаев банкротства на подведомственной ему территории. О каждом случае банкротства физического или юридического лица публикуется извещение не только в "Официальной газете", но и еще в одной газете. Если компания была членом Коммерческой палаты, банкротство такого юридического лица подлежит регистрации и в местном отделении Коммерческой палаты.

С 1987 года в корпоративное законодательство Нидерландов введено положение о субсидиарной ответственности руководства и советов директоров компаний за последствия негодного управления, к которым относится и несостоятельность компании. Согласно закону руководство любой компании в предвидении несостоятельности должно оповестить об этой ситуации всех заинтересованных лиц путем специальной публикации. Содержание такой публикации также определено законом.

Французское законодательство о банкротстве. Целями концепции правового регулирования несостоятельности французского законодательства являются:

- сохранение действующих предприятий;
- сохранение рабочих мест;
- удовлетворение требований кредиторов.

Особенностью французской системы несостоятельности является то, что представители суда стремятся инициировать переговоры должника с кредиторами при первых признаках надвигающейся неплатежеспособности. Для адекватной оценки текущего финансового состояния организаций используется схема постоянной отчетности перед региональными советами директоров и судом.

Кредиторам часто приходится соглашаться на предложенные условия, ухудшающие их права, так как иначе при открытии формальных судебных процедур они

могут вообще ничего не получить. Если по истечении трех месяцев согласие не будет достигнуто, начинаются судебные процедуры несостоятельности.

Если предприятие имеет возможность продолжить работу, то суд может открыть процедуру реструктуризации. Это означает, что в сравнительно короткие сроки прежнее или новое руководство должника обязано предложить план продолжения деятельности организации, предусматривающий удовлетворение требований кредиторов в срок, не превышающий 10 лет (до реформы 1994 г. временных ограничений не было вообще), либо будет предложена продажа предприятия третьим лицам на условиях продолжения деятельности организации. Цена сделки зависит не от размера обязательств должника, а от предполагаемой стоимости действующего предприятия. Если реальной возможности продолжить деятельность предприятия нет или если сумма обязательств намного превышает стоимость работающего предприятия, то по решению суда открывается ликвидационная процедура. До реформы законодательства о банкротстве в 1994 г. было сложно сразу начать ликвидационные процедуры даже при явной бесперспективности организации.